

Hvordan komme frem til en felles konklusjon?

Den **trede** fasen av verktøyet «Åpne – integrere – lukke»

Hva & hvorfor

Den siste fasen handler om å lukke, og kalles også den konvergerende fasen. Her forsøker vi å evaluere alternativene, sortere ideer og komme frem til en felles konklusjon.

Alle åpne prosesser går igjennom alle tre fasene en eller flere ganger. Som prosessleder er det viktig å vite hvilken fase dere befinner dere i, slik at du kan forberede deg på hva slags lederstil som er hensiktsmessig å bruke når.

Antall: 2-50 personer.

Tid: 3-60 minutter.

Verktøy som passer fint er: Idemal, Idealog, Veikart, Fem minutter igjen, Styrkejakt.

Hvordan

Lukkefasen: Vanlige elementer i denne fasen er gjerne å evaluere alternativene, summere hovedpunktene, sortere ideer, kategorisere viktige ideer og poenger, og komme frem til en felles konklusjon. Fasen er målorientert, lineær, strukturert og tidsbegrensende. Fokuset ligger på å komme ut med et eller flere konkrete resultater i form av for eksempel en godt beskrevet ide, en konklusjon, en skisse til et prosjekt, etc.

Noen viktige elementer i lukkefasen:

- Ta beslutninger.
- Bruke på forhånd avtalte formål og holdepunkter til å henge beslutningene på.
- Styrke gode idéer.
- Bygge ut, bygge videre og evaluere.

Eksempler på spørsmål i denne fasen:

- Hvilke kriterier er best egnet for å velge ut de beste ideene eller beslutningene?
- Hvilke potensialer har denne ideen?
- Hva kunne gjort denne ideen dobbelt så bra?
- Hva er de første skrittene hver enkelt av oss kan ta for at beslutningene vil bli realisert?
- Hva er det første tegnet vi skal se i organisasjonen/hos brukerne på at resultatet fra prosessen får positive konsekvenser?
- Hvordan ser ideen ut dersom vi ser den med andre briller? For eksempel brillene til lærere, brukere, barn, politikere, etc.?